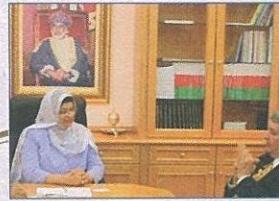


# دُوَّان

في هذا العدد

2



تبادل الخبرات بين  
التعليم العالي  
وجامعات كينزلاند

5

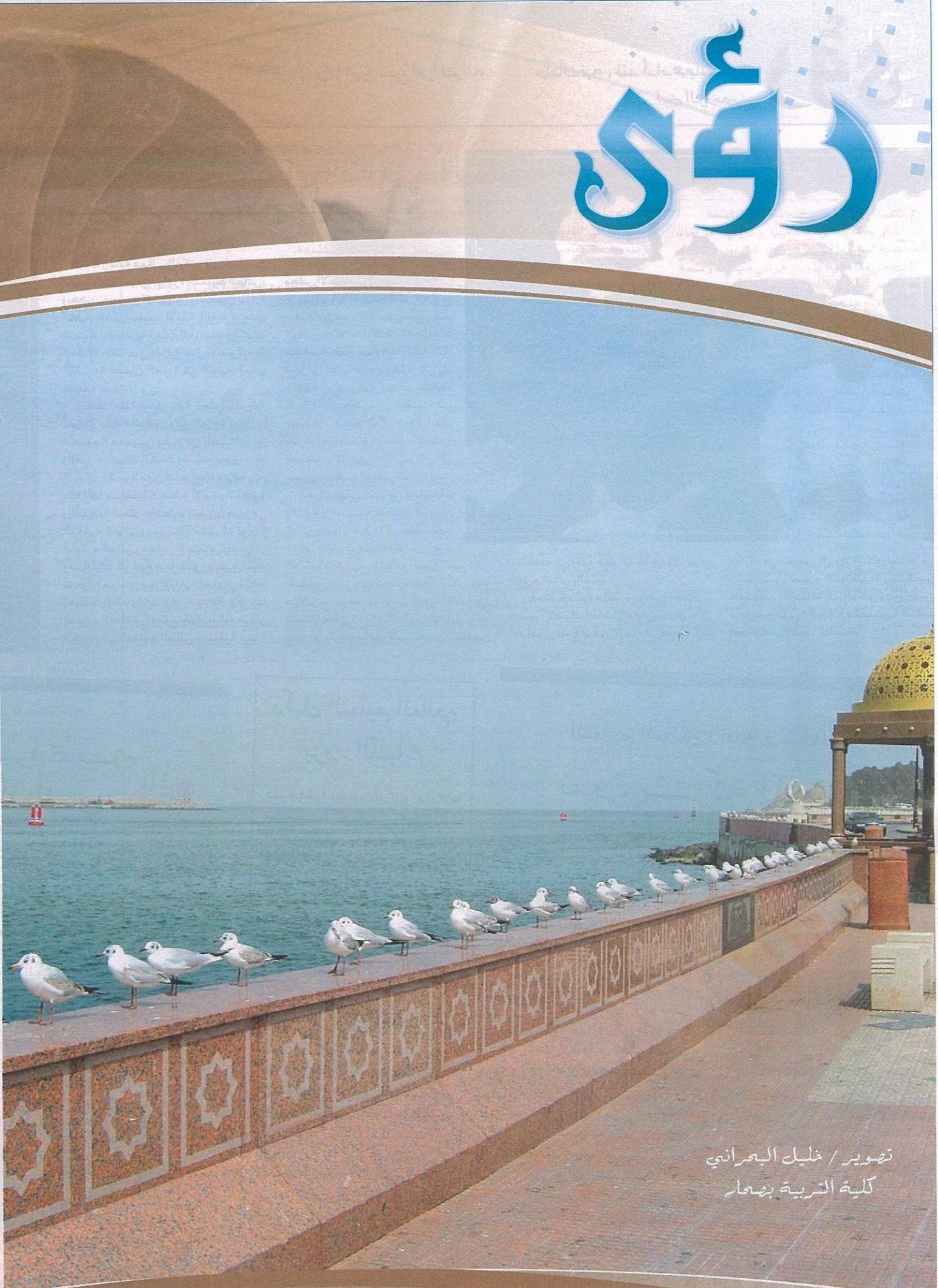


القدرات البشرية  
بين التطوير والإنتاج

6



التعليم العالي الخاص  
.. التزام بالجودة وتطور  
لمستقبل واعد ...



تصوير / خليل البحريني  
كلية التربية بصحار

تصدره جريدة **دُوَّان** بالتعاون مع  
دائرة التوعية العلمية  
وزارة التعليم العالي

محلق  
نصف  
شهري

العدد الرابع عشر الثلاثاء ١١ ربيع الثاني ١٤٢٧ هـ الموافق ٩ من مايو ٢٠٠٦ م

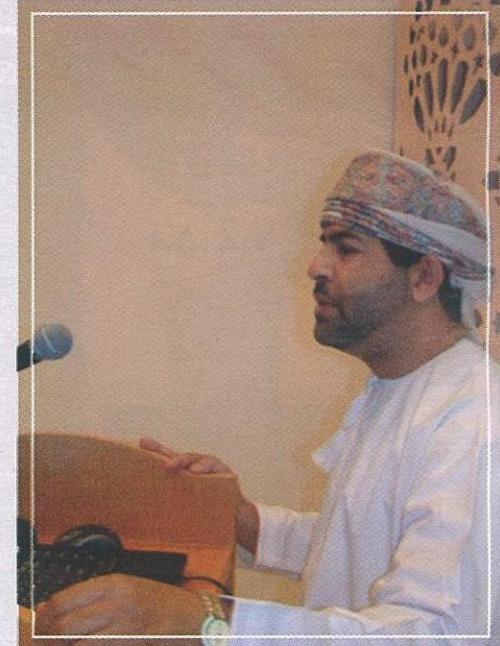


شاركه في العرض كل من الدكتور/ سالم بن رضا رضوى خبير التخطيط والتطوير بالمجلس بالإضافة إلى الدكتورة/ جوزفين بالريموخيرة الجودة بالمديرية العامة للجامعات والكليات الخاصة.

## حلقة عمل حول نظام ضمان الجودة

والمعمول به حالياً من خلال وثائق مجلس الاعتماد. وفي بداية الحلقة ألقى الدكتور سعيد بن حمد الربيعي مدير عام المديرية العامة للكليات والجامعات الخاصة كلمة بهذه المناسبة أشار فيها إلى أهمية هذه الحالات التي يتم خلالها طرح الرؤى والمفاهيم المهمة حول قضایا ضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي، مؤكداً على ضرورة عقد حلقات على المستوى المستقبلي لتأسيس حالة وعي تام على مستوى المجتمع الخارجي للمؤسسات والدوائر المهتمة بقضايا التعليم العالي وضمان الجودة في مؤسساتها.

كما أشار في كلمته إلى أن إعداد الخطة الاستراتيجية لنظام ضمان الجودة في التعليم العالي يأتي كخطوة مهمة لبناء نظام متكامل يدعم الخطة الاستراتيجية للتعلم في سلطنة عُمان ٢٠٢٠-٢٠٣٥، وتحقيق ذلك تمت الاستعانة بأحد الاستشاريين الدوليين الجودة في التعليم العالي بسلطنة عُمان.



## التعليم العالي واقعه ومشكلاته ندوة مشتركة للكليات صحار والرسانق



تنطلق صباح اليوم تحت رعاية سعادة الدكتور الشیخ هلال بن علي الهنائي أمین عام مجلس البحث العلمي فعالیات الندوة العالمية المشتركة الرابعة بين کلیتی التربية بصحار والرسانق التي تقدّم لمدة يومين تحت عنوان التعليم العالي العماني في القرن الحادی والعشرين واقعه، مشکلاته، تطويره.

وأشار الدكتور عبدالله الشبلي عميد كلية التربية بصحار إلى أن الندوة تضم مجموعة من أوراق العمل المهمة لمجموعة من الباحثين والمختصين سيقدمون ١٦ ورقة عمل تتناول قضایا التعليم العالي كتمويل قطاع التعليم والتحديات والأهمية النسبية لبعض أنماط التقويم في التعليم العالي بسلطنة عمان كما يدركها الطلبة، كما ستتناول بعض الأوراق التعلم عن بعد الفرص والمعوقات في السلطنة والتعلم الإلكتروني وإثراء التعليم العالي العماني.

وأكد الدكتور عبدالله على أهمية إقامة هذه الندوة التي تختتم يوم غد لدورها في اثراء الساحة البحثية في مؤسسات التعليم العالي العماني الحكومية والخاصة وتقديم حلول لقضایا المجتمع العماني.

## وكيل التعليم العالي يزور الكليات

قام مؤخراً سعاده الدكتور عبد الله بن محمد الصارمي وكيل وزارة التعليم العالي بزيارة الى كل من كليات التربية في صور وزروي وكلية صور الجامعية، ورافق سعادته أثناء الزيارة شمسة الهاشمية مديرية دائرة الموارد البشرية وعلى الكندي نائب مدير دائرة القبول والتسجيل بالمديرية العامة للكليات التربية.

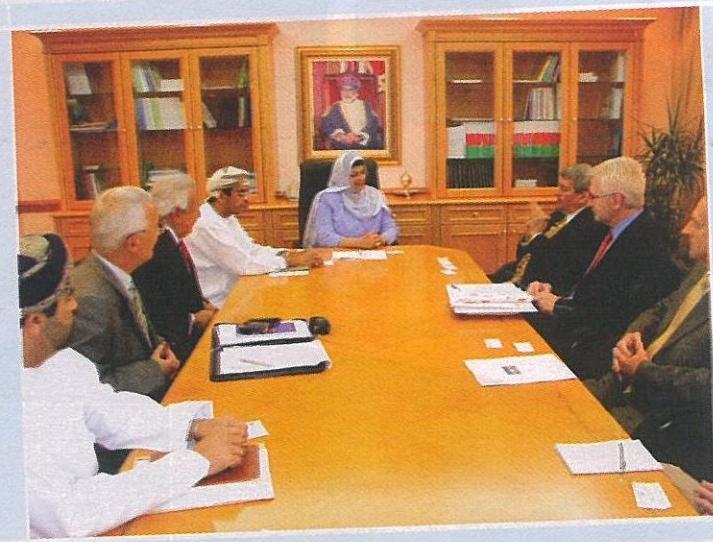
وتم خلال الزيارة الالتقاء بالهيئات الأكademية والأكاديمية المساعدة والإدارية والطلبة وتم التعرف على آرائهم ومقترناتهم حول أهم قضایا الأكاديمية والإدارية والسبل لتطييدها والسير بمتطلبات العمل إلى مستويات أفضل.

وشملت الزيارة لقاءات مفتوحة مع مختلف الهيئات بالكلية تم خلالها فتح المجال لطرح التساؤلات والاستفسارات التي تمحورت حول القضایا الأكاديمية وبرامج التربية العملية ، كما استفسر الطلبة عن مستقبل استيعاب مخرجات كليات التربية وأدیات توظيفهم، وقد أجاب سعادته والوفد المرافق له عن التساؤلات المطروحة مشيراً إلى اهتمام الوزارة وحرصها على تذليل العقبات وتخطي الصعوبات للقضایا المطروحة.

## تبادل الخبرات بين التعليم العالي وجامعات كوينزلاند

استقبلت معالي الدكتورة راویه بنت سعود البوسعیدية وزيرة التعليم العالي مؤخرًا بمبنى ديوان عام الوزارة وفداً من جامعات ولاية كوينزلاند في استراليا و يأتي هذا الاجتماع في إطار تبادل الزيارات المشتركة.

وقد تمت مناقشة اوجه التعاون المشترك بين السلطنة والجامعات في ولاية كوينزلاند في استراليا في المجالات التعليمية المختلفة وتبادل الخبرات التي تساهم في عملية تطوير التعليم العالي بالسلطنة.



## مسار

الإعلام في منافع  
الصحي

**في عدد قريب** من جريدة الشبيبة ، تحدثت الإعلامية رفيعة الطالعي ، عن موضوع هام ، من المفترض أن يثير جبراً غزيراً ولأسابيع ، وليس مقلاً يتيمًا يتسم بالجرأة والنيرة الإعلامية الواضحة.

يدور المقال حول بشائر تغيير جديد في مسار الإعلام العماني ، وتوسيع سقف حرية الرأي فيه ، وقد استشفت الكاتبة من خطاب معالي وزير الإعلام الذي ألقاه في حرم جامعة السلطان قابوس مайдعو صراحة لذلك ، وأنه بذلك آن الأوان للإعلاميين والصحفين ، أن يتترجموا هذه الرؤية الجديدة في واقعهم العملي . والكاتبة كذلك لم تحف قلقها ، حين فتحت قوساً يستحق التأمل مفاده هو: هل الإعلاميون في بلادنا ، هم إعلاميون أولًا ثم موظفون؟ ، أم هو العكس والذي مفترض أن لا يكون في السياق الصحي للإعلام . ولكن ما يتبدى من الخطاب ، والخوف من تغيير سنة القلم ، هو أنهم وحتى هذه الساعة ، موظفون يخافون - وأحياناً يتطرف - على ما يسمى تقفها بلقمة العيش .

هذا أطرح بدورى سؤالاً وهو هل المسألة يمكن أن تجد ترجمتها العملية فقط بتصريح بحرية الكتابة ، أم أنه يجب أن يتعي ذلك ضمانات للكاتب ، تحميء من أي مساءلة طالما أنه لم يتجاوز خطوطه الحمراء في الكتابة ، وهي خطوط عبر عنها معالي الوزير بصراحة .

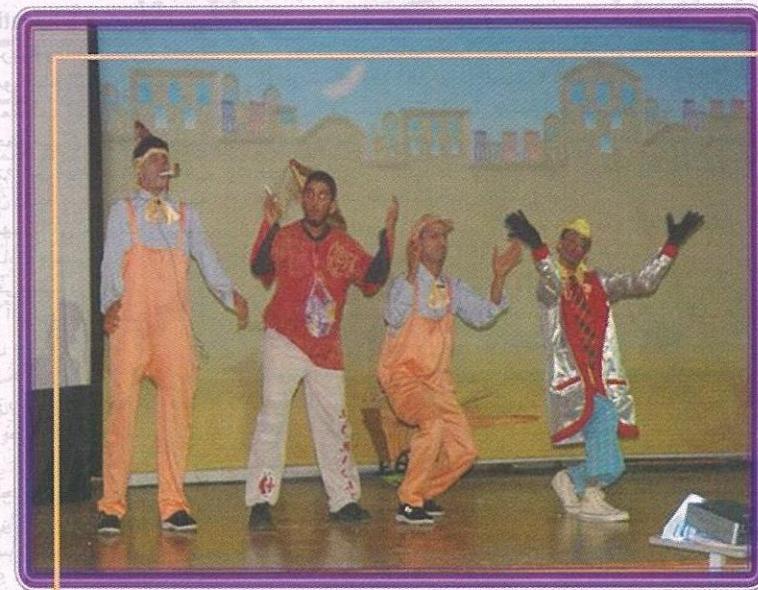
هل سيكون الكاتب الصحفي بمأمن من مزاجية رئيسه المباشر ، الذي لابد أنه سيتلقى طرقة خفيفة في رأسه من الذين يعلونه في الرتبة ، وهكذا وصولاً إلى رئيس تحرير أي مجلة أو جريدة ، الذين سيكونون هم الآخرون عرضة للاستفسار وأحياناً للنقد من قبل مسؤولي مؤسسات أخرى يجاهدون في تلقيع صورهم الشخصية لذلك فهم غير مهتمين لقراءة أي نقد وإن كان هذا النقد لا يعني سوى بالخدمات العامة والتي لن تتمو إطلاقاً في دائرة الإطراء والإشادة ، بل نومها الحقيقي لن يكون إلا في ساحة التمحيق والنقد اليومي .

ربما سوف لن يكون ثمة سقف يحيد لهذا النقد الخجول والمُؤدب بطبع أصحابه ، طالما أن الكاتب مازال قلبه يخفق وهو يسطر الخطوط الأولى لمقاله ، بل إن أي دعوة حتى وإن جاءت من مسؤول كبير لن تلقي أصداء عملية ، طالما أنه لم تبعها ضمانات بعدم المساس بالكاتب الذي لن يكون مجنبون بملامسة الخطوط الحمراء مهما بلغت فتحة سقفها من سعة .

هذا أسوق مثلاً طريفاً ، وهي قصة شرقية نسجتها مخيلة الكاتب الأرجنتيني المعروف (بورخيس) تدور حول والي عود جميع مواطنيه على لعبة تسمى بـ «العصى» ، وذلك بقصد تنظيمهم وإلهائهم عن الإنغالق بأي شيء آخر ، واستراح المواطنون مع الوقت لهذه اللعبة ، واستمرؤوها ، وكادوا لا يلتقطون في الحياة غيرها ، ولكن بعد سنتين ، قرر الوالي ادخال مواطنيه في دائرة حرية الرأي والنقد ، وأنه يجب أن يقولوا كل ما يشاؤون ، فأمر المنادي أن ينادي في جميع أسواق الولاية بأن الحال قد تغير وأن على الناس أن يخففوا من مراوقة لعبة العصى ، لكن المنادي ما فتئ ينادي في جميع أسواق المدينة ليلاً ونهاراً ، ولكن دون أن يجد مصنفياً لكلامه .

قرر الوالي بعدها أن يمنع من البلاد لعبة العصى باتاً ، حينها فقط ، تحرك الناس سريعاً ولكن هذه المرة باتجاه مقر الوالي .

بعلم محمود الرحبي



## المهرجان بالكويت

تختتم فعاليات المهرجان المسرحي الأول لجامعات ومؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية المقامة بجامعة الكويت في الفترة من ١١-٦ (الحادي)، ويمثل السلطنة في المهرجان المديرية العامة للكليات التربية من خلال عرض مسرحي بعنوان المهرجون يقدمه كلية التربية بنزوى كما شارك جامعة السلطان قابوس من خلال عرض بعنوان مدونة أبي الحسن .

ومسرحية المهرجون تقوم على تقديم روئي الكاتب محمد الماغوط في مسرحيته (المهرج) وقام بإعداد النص الدكتور محمد مدني وكمساعد مخرج المسرحي العماني قاسم الريامي في حين سيكون في إخراج المسرحية علياء الحبيشية .

ما يذكر بأن المسرحية حصلت على المركز الأول في مسابقة المسرح على مستوى كليات التربية للعام الأكاديمي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ م تطرق للعديد من المواضيع التي لا تزال قوية ذات حضور قوي في الواقع العربي .

ويتكون وفد المشاركة للكليات التربية التابعة لوزارة التعليم

العلي في المهرجان المسرحي الأول بجامعة الكويت من عشرين مشاركاً برئاسة الدكتور سالم بن عبدالله الناعبي عميد كلية التربية بنزوى .

وقد تم عرض المسرحية في الأسبوع الثقافي السابع لكليات التربية وذلك في كلية التربية بالبرستاق ، كما تم عرض المسرحية الأسبوع الماضي يوم الاثنين الأول من مايو ٢٠٠٦ م ونالت في العرضين استحسان الجمهور .

## سعيدة بنت خاطر بكلية نزوى

استضافت كلية التربية بنزوى مؤخرًا الدكتورة سعيدة بنت خاطر وذلك ضمن برنامج الفعاليات الثقافية التي تقيمها جماعة ابن دريد بكلية .

وقد أقتلت الشاعرة أثناء الجلسة الشعرية التي حضرها مجموعة من الطلبة والمهتمين مجموعة من القصائد الوطنية والعاطفية التي أوضحت بجلاء مدى غزارة التجربة الشعرية للشاعرة التي تعد واحدة من المتميزات على مستوى الساحة الشعرية العمانية وقد صدر لها العديد من الدواوين الشعرية منها مد في بحر الأعماق ١٩٨٦ . أغنيات للطفولة والحضر ١٩٧٩ (ديوان شعر للأطفال) .

## كلية التربية تكرم الفائزين في مسابقة البحوث الطلابية



اليعربية، وببحث عن الحوادث المرورية وأثرها في المجتمع العماني للطلابين هدى بنت سالم الحجي ويسرى بنت محمد الرواحية، وببحث عن المدرارات للطالبة إيمان بنت سلطان الرئيسية، بالإضافة إلى بحث عن الأثر البيولوجي في استخدام الهاتف النقال للطلاب هدى بنت يحيى الأغبرية ومريم بنت حميد المقبالية وعائشة بنت راشد الفارسية ومنيرة بنت حمد الراشدية، وببحث عن دور مورفولوجية حبات الطاعل بعض النباتات الزهرية في سلطنة عمان للطالبتين إيمان بنت مصباح السعدية وزيانة بنت محمد الفافرية، إضافة إلى بحث الطاقة اللونية للطلاب سارة بنت سالم الشكالية وسامية بنت سعيد العبرية وشيخة بنت حمد الراسبية وفاطمة بنت حمد الشعيلية.

حفل أقيم من خلاله عددة فقرات تضمنت استعراضاً للبحوث المشاركة في المسابقة. عرض لموقع البحوث الطلابية المتميزة بالشبكة الداخلية بالكلية ، وفي الختام تم تكريم الفائزين ولجنة الإشراف والتحكيم وأعضاء لجنة البحوث الطلاقية .

هذا وقد تم تقويم البحوث بطريقة سريعة من لجان علمية متخصصة من ثلاثة أعضاء، وقد تمثلت البحوث المشاركة في بحث عن الوطنية في الشعر العماني للطالبة نورة بنت علي

من أجل تشجيع البحث العلمي وغرس مبادرة التقصي والبحث في مختلف المجالات لدى الطلاب شكلت كلية التربية بعيري لجنة تعنى بالبحوث الطلابية، بدأت مهامها من بداية العام الدراسي من خلال طرح مسابقة البحوث الطلاب حيث تولت اللجنة الإعلان عن المسابقة والتي تتمثل شروطها في أن يكون البحث المقدم في أي دورية أو مجلة أو مؤتمر سابق ، وأن يحتوي البحث على المقدمة، الإهداء، الشكر والتقدير، الفهرسة، الخلاصة، وتراعي الدقة في توثيق المصادر والمراجع والملحق واعتماد سياق واحد لها، كما يفضل بعد إجازة البحث من المشرف عرضه على مصحح لغوي قبل طباعته، ولا يقبل أي بحث دون أن يأخذ سياقه في التسجيل

اللزام للتفاعل وبناء العلاقات الاجتماعية المثمرة مع الآخرين وتحقيق التوافق الاجتماعي لدى الاحتياجات الخاصة، وأكاساهم المهارات التي تمكنتهم من الحركة النشطة في البيئة المحيطة والاختلاط والاندماج في المجتمع والتي تمنهم الشعور بالاحترام والتقدير الاجتماعي وتحسین من مكاناتهم الاجتماعية، وإشباع احتياجاتهم النفسية إلى الأمان والحب والثقة بالنفس والتقليل من شعورهم بالقصور والعجز والتدنى.

٢- تحقيق الكفاءة المهنية (Vocational Competency) وتعنى إكساب ذوي الاحتياجات الخاصة، لا سيما المعوقين منهم بعضاً من المهارات اليدوية والغيرات الفنية المناسبة لطبيعة إعاقتهم واستعداداتهم والتي تمكنتهم بعد ذلك من ممارسة بعض الحرف المهنية كأعمال البياض والنحارة والتريكو والزخرفة والتطريز وغيرها من المهن الأخرى. وتدرج تحت هذه الأهداف الثلاثة الرئيسية مجموعة من الأهداف الفرعية للتربية الخاصة، لا يتسع المجال لذكرها الان.

أما التربية الخاصة تختلف عن التربية العامة فيما يلى:

١- تهتم التربية العامة بالأفراد العاديين، بينما تهتم التربية الخاصة بالأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة.

٢- يوجد في التربية العامة محتوى لكل صنف دراسي لا يتغير من فئة لأخرى ولا من مدرسة لأخرى، بينما يوجد في التربية الخاصة محتوى لكل صنف خاص بكل فئة من فئات ذوي الاحتياجات الخاصة.

٣- يستخدم المدرسوون عادة في التربية العامة استراتيجيات تدريس جماعية مع العاديين، بينما يستخدم المدرسوون في التربية الخاصة استراتيجيات تدريس فردية مع ذوي الاحتياجات الخاصة معظم الأحيان.

٤- تتبّع التربية العامة وسائل تعليمية عامة في المواد المختلفة، بينما تبني التربية الخاصة وسائل تعليمية خاصة بفئات الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، فعلى سبيل المثال: قد يستخدم جهاز النطق الصناعي مع المعوقين سمعياً ولا يستخدم مع المكفوفين أو العاديين، بينما تستخدم الصور الفوتوغرافية مثلاً مع جميع الأفراد العاديين وفي مختلف المواد مع تبديل المحتوى التعليمي المتضمن عليها.

يعانون من الأمراض النفسية أو العقلية. وال التربية الخاصة هي مجموعة الخدمات والمساعدات المنظمة والهادفة (التربية الصحية، النفسية،... الخ) التي تقدم للأفراد غير العاديين فيتفقون عليهم أو يقتربون دونهم، وذلك من أجل مساعدتهم في نمو شخصيتهم نحو سليماً متكاملاً متوازناً يؤدي إلى تحقيق الذات، ومساعدتهم في التكيف مع المجتمع الذي يعيشون فيه.

والنقطة المهمة التي ينبغي الإشارة إليها هنا، أنه في بعض الأحيان تقتصر خدمات التربية الخاصة على الخدمات التربوية فقط في حين أن خدماتها كثيرة وممتدة بجانب الخدمات التربوية منها: الخدمات الطبية والصحية والنفسية والإرشادية والاجتماعية والتأهيلية ووسائل الانتقال الخاصة بالطلاب، أو تقتصر الطلاب موضع اهتمام التربية الخاصة على المعوقين فقط، في حين أن الطلاب الذين يندرجون تحت مظلة التربية الخاصة هم المعوقون والمتوفقون أيضاً وقد سبق توضيح هذه النقطة، لذلك منذ الحديث عن التربية الخاصة لابد وأن نضع في اعتبارنا ثلاثة أمور، الأول: نوعية الخدمات التي تقدمها التربية الخاصة، وثانيها: أهداف التلاميذ الخاصة، وثالثها: ما تهدف إليه التربية العامة، فيكون كل منها يسعى إلى تحقيق النمو المتوازن شخصياً واجتماعياً للفرد، غير أن التربية الخاصة تميز عن التربية العامة في تحديد ما يمكن تحقيقه من أهداف حسب طبيعة الشخصية وفق أنواع الممارسات التربوية وطريقة تقديم الخدمات التربوية وفيما يلي تقدّمها للفئات الخاصة من الأفراد وتتعدد الأهداف الرئيسية للتربية الخاصة في ثلاث نقاط أساسية وهي:

- تحقيق الكفاءة الشخصية (Personal Competency) وتعنى مساعدة الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة على الحياة الاستقلالية والاكتفاء والتوجيه الذاتي والاعتماد على النفس وتمكنهم من تصريف أمرهم وشؤونهم الشخصية والعناية الذاتية بدرجة تناسب وظروفهم الخاصة، بحيث لا يكونون عالة على الآخرين، وذلك بتنمية إمكاناتهم الشخصية واستعداداتهم العقلية والجسمية والوجدانية والاجتماعية.

٢- تحقيق الكفاءة الاجتماعية (Social Competency) وتعنى غرس وتنمية الخصائص والأنماط السلوكية

بعد ميدان التربية الخاصة (Special Education) من الميادين الحديثة في مجال التربية وعلم النفس مقارنة بالميادين المطرورة كعلم نفس النمو، وعلم النفس التربوي ... إلخ، إذ تعود البدايات العلمية المنظمة لهذا الميدان إلى النصف الثاني من هذا القرن، ويجمع ميدان التربية الخاصة بين عدد من العلوم إذ تمتد جذوره إلى ميادين علم النفس والتربية وعلم الاجتماع والقانون والطب، وميدان التربية الخاصة من الميادين التربوية المهمة التي واجهت تحديات كثيرة حتى نما وتطور بسرعة هائلة وأصبح من الميادين العلمية والتربوية التي لا غنى عنها في جميع دول العالم النامية والمتقدمة، وذلك لأن أهمية الاهتمام التربوي والتعميق بالفنانات التي يتناولها وزيادة نسبتهم بشكل مطرد لا سيما في الدول النامية، حيث تتراوح هذه النسبة ما بين (١٠-١٢%) من مجموع السكان في أي مجتمع، وتزداد هذه النسبة في بعض الدول النامية لتصل إلى (١٥%) نظراً لارتفاع معدل الفقر والجهل في مثل هذه الدول.

ويختفي من يظن أن التربية الخاصة تشتمل على الأفراد المعوقين فقط ولكن تشتمل على الأفراد المعوقين بجانب الأفراد المهووبين أو المتوفقين أيضاً تحت مسمى الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة (Individuals with special needs) أو الأفراد غير العاديين (Individuals) وهم الأفراد الذين يختلفون اختلافاً ملحوظاً عن أقرانهم العاديين - سلباً أو إيجاباً - في نومهم العقلي والحسني والانفعالي والحركي واللغوي، مما يستوجب اهتماماً خاصاً بهم من حيث طرائق تشخيصهم ووضع البرامج

الترويجية و اختيار استراتيجيات التدريس المناسبة لهم. وتتجدر الإشارة هنا إلى التمييز بين ثلاثة مصطلحات لإزالة هذا القموض وهو: الأفراد ذو الاحتياجات الخاصة (غير العاديين) والأفراد المعوقين (Handicapped Individuals) والأفراد غير الأسواء (Abnormal Individuals)، حيث يشير المصطلح الأول إلى فئات الإعاقة بأنواعها المختلفة بالإضافة إلى فئة المهووبين أو المتوفقين، وهذا المصطلح هو ما تشمله التربية الخاصة، أما المصطلح الثاني فيشير إلى فئات الإعاقة فقط عدا فئة المهووبين، بينما يشير المصطلح الثالث إلى الأفراد الذين

## التربية الخاصة (رؤى جديدة)



د. عبد القادر محمد عبد القادر  
كلية التربية بصلاحية

الوراثية لخلايا الحية ومقدرتها الفائقة على تكسير جزيئات الحمض النووي DNA ، إلى جانب تأثيرها المتباطئ والمحبط للمناعة الطبيعية لبعض حيوانات التجارب. هذا و ما زالت الأبحاث العلمية جارية في هذا المضمار لكشف المزيد من الحقائق وتأكيد أو إماتة اللثام عن أخرى.

### ٢. التأثير على الزراعة

لقد أجريت تجارب حقيقة في مناطق عديدة من العالم لدراسة تأثير الأشعة فوق البنفسجية UV-B على إنتاجية حوالي ٢٠٠ صنف مختلف من نباتات المحاصيل الاقتصادية. وقد أوضحت النتائج انخفاض إنتاجية حوالي ٦٠٪ من النباتات بمعدلات تراوحت بين ٤٠٪ و ٧٠٪ مقارنة بمجموعة النباتات المرجعية أو المجموعة الضابطة.

### ٣. علاقة الأشعة فوق البنفسجية UV-B بظاهرة الاحتباس الحراري Global warming

سبقت الإشارة بأن المواد المستنفدة للأوزون وعلى رأسها مركبات الكلوروفلوروكربونات لها قدرة عالية في حدوث ظاهرة الاحتباس الحراري تتفوق قدرة غاز ثاني أكسيد الكربون بآلاف المرات. ليست هذه هي الخطورة فحسب ولكن يضاف إلى ذلك تأثير الأشعة فوق البنفسجية المحبط لعمليات البناء الضوئي للعديد من نباتات اليابسة وطحالب الماء. وحيث إن تلك الكائنات هي خطوط الإنتاج الأولى في النظم البيئية وهي المخلوقات الوحيدة التي تستهلك غاز ثاني أكسيد الكربون في عمليات البناء الضوئي وتطلق الأكسجين. وعليه فإن انخفاض معدلات البناء الضوئي نتيجة تأثيرات الأشعة فوق البنفسجية UV-B ستختفي من معدلات استهلاك غاز ثاني أكسيد الكربون ومن ثم تزداد نسبة في الغلاف الجوي محفزاً بذلك حدوث ظاهرة الاحتباس الحراري. هنا لابد من القول إن مسؤولية الحفاظ على طبقة الأوزون هي مسؤولية عالمية فالمواد التي تحطمها تنتهي وتستهلك في جميع أنحاء العالم ، والأثار الناتجة عن هذا التقب تصب الجميع .

### الماء المستهلكة لطبقة الأوزون.

تأتي مركبات الكلوروفلوروكربون (CFCs) على قائمة الملوثات البيئية المستنفدة للأوزون استراتوسفيري والناجمة كلية عن الأنشطة البشرية . وإلى ذلك فإنه توجد مواد أخرى تصنف ضمن المواد الفاعلة في استهلاك الأوزون منها مركبات الكلور والبروم والفلور الهيدروكربونية ورابع كلور الكربون والكلور فورم وغيرها .

في عام ١٩٨٧ وقفت الدول الصناعية الكبرى بروتوكول مونتريال ( و أقرت التعديلات التي أجرت عليه في لندن عام ١٩٩٠ . وأكيدت على ذلك في الاجتماعات اللاحقة ) على حظر إنتاج و تداول المواد المستنفدة للأوزون والعمل على تصنيع مواد أخرى بدبلة وصديقية لطبقة الأوزون . وبالرغم من هذا التطور الإيجابي، فإن مركبات الكلوروفلوروكربونات مستظل تهدد طبقة الأوزون نظراً لبقاءها الطويل في البيئة على سبيل المثال يقدر متوسط عمر مركب CFC-11 بحوالي ٧٥ عاماً، أما متوسط عمر المركب CFC-12 فيتراوح بين ١١٠ و ١٤٠ عاماً.

تأثيرات الأشعة فوق البنفسجية B- UV- على الأنظمة البيئية والحياة على كوكب الأرض. أدى تأكل طبقة الأوزون فوق القارة القطبية الجنوبية والمناطق المتاخمة لها، إلى جانب تناقص تركيز الأوزون في الستراتوسفيري في مناطق أخرى من العالم، إلى نفاد كمية كبيرة من الأشعة فوق البنفسجية B- UV- إلى سطح الأرض محدثة أضراراً جمة بالنظم البيئية الأمر الذي استحدث العلامة على إجراء العديد من الأبحاث العلمية لدراسة وتوقع الأخطار الناتجة عن تلك الظاهرة .

### ٤. التأثير المباشر على صحة الإنسان

أكيدت الدراسات علاقة الارتباط الموجب بين سرطان الجلد وأمراض نزول العين وزيادة التعرض للأشعة فوق البنفسجية التي يزيد تركيزه بتواضع طبقة الأوزون . ولكن لعل من أخطر التأثيرات تلك النوعية من الأشعة على صحة وسلامة الإنسان هو تأثيرها المباشر على المادة

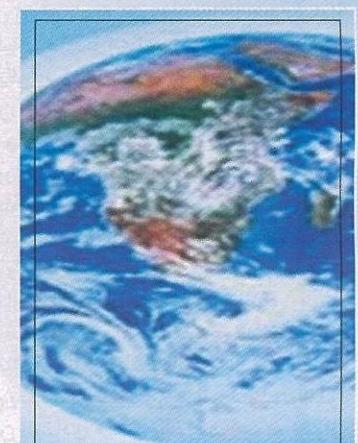
الأوزون هو غاز يتألف من ثلات ذرات من الأكسجين 03

يتركز في طبقة يصل سمكها إلى حوالي ٢٠ كم في الغلاف الجوي يطلق عليها اسم طبقة الأوزون ترتفع طبقة الستراتوسفيري عن سطح البحر حوالي ١٥-١١ كم و يصل سمكها حوالي ٤٠ كم . ينتج الأوزون طبيعيًا في طبقة الستراتوسفيري بفعل سلسلة من التفاعلات الكيميوضوئية تشنطها الأشعة فوق البنفسجية حيث يتعظم جزء الأكسجين 02 إلى ذرتين أكسجين ٢ تفاعلاً مع جزيئات الأكسجين لتكوين الأوزون . ٠٣ ومن الجدير بالذكر أن هذه التفاعلات عكسية يعني انه يتم أيضاً تكسير الأوزون طبيعياً بفعل الأشعة فوق البنفسجية .

إن تلك الدورة الطبيعية لإنتاج و تكسير الأوزون في طبقة الستراتوسفيري تشتغل وتختص معظم الإشعاعات فوق البنفسجية المحتواة في الإشعاع الشمسي وبالتالي تقي كوكب الأرض من خطر تلك الأشعة الضارة . يقياس تركيز الأوزون بوحدات خاصة تعرف باسم وحدات Dobson Unit (DU) نسبة إلى العالم G. M. B. Dobson . وعموماً فإن ١٠٠ وحدة Dobson تعني طبقة من غاز الأوزون سمكها ١٠٠ ميليمتر عند مستوى سطح البحر تحت ضغط جوي و عند درجة حرارة الصفر المئوي . ويقاد سmek طبقة الأوزون الستراتوسفيري من على سطح الأرض بواسطة أجهزة قياس خاصة لقياس الطيف مثل Dobson Spectrometer ، و تكمّن أهمية معرفة سmek طبقة الأوزون فوق بقعة معينة من سطح الكره الأرضية إلى أن خطر الأشعة فوق البنفسجية B- UV- يتلاشى عندما يصل سmek طبقة الأوزون إلى ٢٢٠ وحدة Dobson تقريباً أو أكثر .

يتناقص سmek طبقة الأوزون فوق القارة القطبية الجنوبية إلى أقل من ٢٠٠ وحدة Dobson و يصل أدني مستوياته ( أقل من ١٠٠ وحدة Dobson تقريباً ) خلال شهر أكتوبر ونوفمبر من كل عام وهي فترة الربع في نصف الكرة الجنوبي، مكوناً ما يُعرف باسم ثقب الأوزون . و معنى ثقب الأوزون أن كثافة غاز الأوزون أصبحت منخفضة جداً مما يجب أن تكون عليه .

## الأوزون .. في خطر



د. عصام الأشقر  
كلية التربية بنزوى

## القدرات البشرية بين التطوير والإنجاح

### وجهات نظر طالب الدائرة بالترشيح وفق خطط تدريبي للك موظف

الدائرة بنهاية كل عام يتضمن بيانات وجداول إحصائية مختلفة أهمها:- أعداد وأسماء الموظفين المتخصصين على فرص دراسية حسب نوع المؤهل والبلد والجامعة وفترة الدراسة والتخصص وأعداد الدورات التدريبية وحلقات العمل والندوات والحلقات العلمية سواء داخل أو خارج السلطنة، التي تم تنفيذها حسب مجال الدورة وفترة ومكان التنفيذ إضافة لأسماء الموظفين المستفيدون من التدريب وكذلك أعداد وأسماء طلبة الجامعات والكليات الخاصة الذين تم تدريبيهم بالوزارة وأوليويات عمل الدائرة للسنة التالية للتقرير مع ذكر إنجازات الدائرة. وحول معطيات هذا التقرير تقول: توضح المعطيات الإحصائية الصادرة من الدائرة، ارتفاعاً كبيراً وملحوظاً في أعداد المستفيدون من برامج التدريب، وبالمثل أيضاً الزيادة الملحوظة بأعداد الموقدين والمبعدين للتأهيل الدراسي، مقارنة بالأعوام السابقة. وبالنظر للإحصائيات يتبيّن لنا أن عدد الموظفين الحاصلين على فرص تدريب لعام ٢٠٠٥ بلغ ٤٠٥ وذا ما قررنا هذا العدد بعد الموظفين الحاصلين على فرص تدريب في عامي ٢٠٠٤/٢٠٠٣ (٢٥٧ على التوالى) نلاحظ ارتفاعاً في عدد الموظفين ..... كما أن البرنامج المنفذ بلغت ٣٩٠ برنامج داخل السلطنة و ١٥ برنامجاً خارج السلطنة في المجالات الإدارية والمالية واللغة الإنجليزية والحاسب الآلي ، أما بالنسبة للدورات التخصصية لموظفي كليات التربية فقد بلغت ٢٧ وحلقة ودورة استفاد منها ٢٨١ موظفاً.

#### آخر السطرين ...

إن التدريب والتأهيل له الأثر الكبير في إعطاء الموظف جرعة تربوية تقويه ، وتطوره و تتمي مهاراته وهذا الكلام لا يختلف عليه إثنان ... وتماشياً مع توجيهات المسؤولين الذين يشرفون على مؤسساتنا يجب أن يكون هناك تفعيل أكثر للخطط الموضوعة وتحديد أكثر لاحتياجات الموظف ... والدورات التي حصل عليها ... وأن يكون هناك جدول لرسم عملية سير تدريب الموظف ... كما أن الدور الذي تقوم به دائرة تنمية الموارد البشرية في وزارة التعليم العالي يعطي بكثير من التقدير والاهتمام من قبل المسؤولين في محاولة لرفع كفاءة الموظف وتطوير مهاراته والموظفون في الدائرة لديهم اقتداء تاماً بأهمية السير نحو العملية التكاميلية التي ينشد لها الجميع .

#### التقرير السنوي

وللحديث عن تقرير دائرة تنمية الموارد البشرية السنوي تقول نعيمة العامري الباحثة بالشؤون الإدارية في دائرة تنمية الموارد البشرية حيث تقول : لقد أدركت الدائرة بوجوب أحداث نقلة نوعية من حيث تطوير وابتكار الإجراءات ورسم معايير الخطط التدريبية لموظفي الوزارة واعتماد الألائحة التدريبية لتقطيم وضبط عملية التدريب ، والتقرير السنوي هو تقرير ترفعه

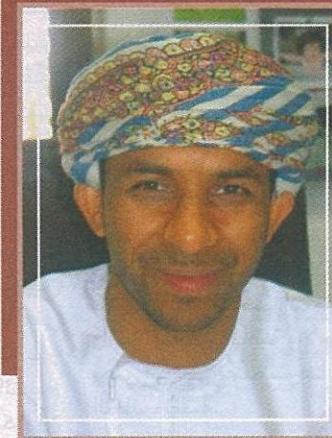
ترشيح الموظفين للدورات التدريبية وقلة الفرص المتاحة للتدريب والتأهيل.

راشد الهنائي أخصائي التدريب والتأهيل في دائرة تنمية الموارد البشرية يقول لقد أدركت الدائرة بوجوب إحداث نقلة نوعية من حيث تطوير وابتكار الإجراءات، المعايير، اللواائح، قوائم موارد بشرية مؤهلة ومدرية للقيام بكلفة الأعمال المناطة بها على الوجه المطلوب كلما كان تقدم هذه المؤسسات وتطورها وتميزها ملحوظاً في خدماتها... وقبل أيام نشرت دائرة الموارد البشرية بوزارة التعليم العالي إحصائياتها السنوية لعام ٢٠٠٥ تضمنت تقدماً ملحوظاً في أعداد الموظفين الحاصلين على التدريب والتأهيل. وهناك عدد من الإجراءات تهدف لتطوير عمليتي التدريب والتأهيل ملحقاً من أجل الارتفاع إلى مستوى الطموحات، سعيها إلى تحقيق مكاسب للوزارة، منها ما تنسقه ومنها ما هو جيبس الأفكار ينتظرك الفرصة المناسبة ليり النور.

وأضاف يقول : ولم تكن تتحقق هذه الإنجازات لولا تشجيع الإدارة العليا بالوزارة الدائرة على التقدم وتحقيق الإنجازات، مما أدى إلى تعاون ملموس من قبل المستويات الإدارية الأخرى. فالجهود التي بذلت والتي سبّبت بالدائرة من أجل التدريب والتأهيل تحظى بتقديم أفضل الخدمات لتلبية الاحتياجات المستقبلية للوزارة، إيماناً منها بأهمية الموارد البشرية كمورد مهم لا يستهان به لتحقق تطلعات وأهداف وأولويات الوزارة وأدوارها المستقبلية. يواكب ذلك الإنجاز من جانب آخر تسارع طلبة الكليات داخل الوزارة خلال شهر الصيف وذلك لتنمية قدراتهم وحصل مهاراتهم ، أما كليات التربية فالهدف من الزيارة هو الوقوف على احتياج واستفسارات موظفيها، رغبة من الدائرة بالتواصل معهم وتوفير متطلبات تدريبيهم وتأهيلهم، وللنوه بمستوى الخدمة التي تقدمها الدائرة فيما يخص الأمور المتعلقة بالكليات.

#### رأشد الهنائي:

### خطط وبرامج تطوير مهارات الموظف



بالإضافة إلى التعرف بالإجراءات التنظيمية المتتبعة بالوزارة فيما يخص عمليتي التدريب والتأهيل. كما يتم مناقشة موافقة الوزارة بشأن تدريب طلبة الكليات داخل الوزارة خلال شهر الصيف وذلك لتنمية قدراتهم وحصل مهاراتهم ، أما كليات التربية فالهدف من الزيارة هو الوقوف على احتياج واستفسارات موظفيها، رغبة من الدائرة بالتواصل معهم وتوفير متطلبات تدريبيهم وتأهيلهم، وللنوه بمستوى الخدمة التي تقدمها الدائرة فيما يخص الأمور المتعلقة بالكليات.

#### قواعد التفريع

حال توفرها لتعطي القوائم صورة واضحة للوظائف والتخصصات ذات أولوية التأهيل والمفترض التخطيط لتأهيلاها وفقاً لأولويات الوزارة وأدوارها وخطتها المستقبلية. وتوزع القوائم على الموظفين حسب جهات عملهم موضحاً فيها) تاريختعيين- المسمى الوظيفي- مقسمين بناءً على المؤهل الدراسي- مدون فيها أمام كل منهم ملاحظات وبيانات إن كان الموظف سبق له الحصول على فرص تفريع إن وجدت.....( وكما قسم أسماء الموظفين حسب نوع المؤهل (دبلوم- ثانوية عامة- بكالوريوس- ماجستير-.....).

وحول سؤالنا عن عدم رضى الموظفين لعدم

في هذا العصر المتسارع يقاس تطور المؤسسات والمنظمات بالموارد البشرية الموجودة فيها وليس بعدد الالات والمعدات الموجودة فيها ، فكلما كانت المؤسسات تحضن وابتكار الإجراءات، المعايير، اللواائح، قوائم التدريب الأكاديمي، النظم، القوانين.... كتشكيل لجنة تنمية الموارد البشرية، رسم الخطط التدريبية، التخطيط لاعتماد قوائم تعنى بالتفريع الأكاديمي تنظم عملية تفريع وابتعاث الموظفين للدراسة، واعتماد لائحة التدريب والتأهيل تتضمن تقدماً ملحوظاً في عدد الموظفين الحاصلين على التدريب والتأهيل. وهناك عدد من الإجراءات تهدف لتطوير عمليتي التدريب والتأهيل ملحقاً من أجل الارتفاع إلى مستوى الطموحات، سعيها إلى تحقيق مكاسب للوزارة، منها ما تنسقه ومنها ما هو جيبس الأفكار ينتظرك الفرصة المناسبة ليري النور.

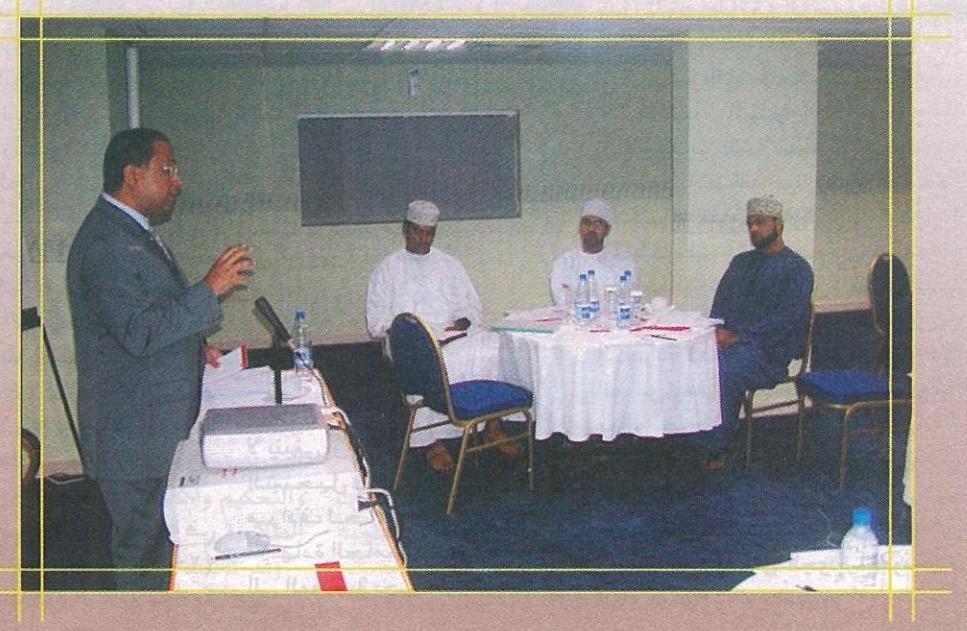
وأضاف يقول : ولم تكن تتحقق هذه الإنجازات لولا تشجيع الإدارة العليا بالوزارة الدائرة على التقدم وتحقيق الإنجازات، مما أدى إلى تعاون ملموس من قبل المستويات الإدارية الأخرى. فالجهود التي بذلت والتي سبّبت بالدائرة من أجل التدريب والتأهيل تحظى بتقديم أفضل الخدمات لتلبية الاحتياجات المستقبلية للوزارة، إيماناً منها بأهمية الموارد البشرية كمورد مهم لا يستهان به لتحقق تطلعات وأهداف وأولويات الوزارة وأدوارها المستقبلية. يواكب ذلك الإنجاز من جانب آخر تسارع طلبة الكليات داخل الوزارة خلال شهر الصيف وذلك لتنمية قدراتهم وحصل مهاراتهم ، مما يجيئه من مهاراتها في تمكينة قدراتهم ورغبة منهم في تعلم الأدوات المختلفة في دورات تدريبية إضافية. توصلت له النظريات في مختلف مجالات العمل التي ينتهيون لها.

#### قواعد التفريع

وحول سؤالنا عن قوائم التفريع التي شرعت دائرة تنمية الموارد البشرية في تنفيذها يقول الهنائي : نظرًا لأهمية التخطيط ومتابعة تحقق الأهداف والإنجازات ومن أجل تنظيم عملية الابتعاث وبناء على الخطط المرسومة لمستقبل موظفي الوزارة فقد شرعت الدائرة في إعداد قوائم التفريع والتي تعنى بالتفريع الدراسي لمختلف أنواعه سواء عن طريق البعثات الكاملة أو الجزئية أو حتى على النفقه الخاصة وأهميتها تتبّع كونها ستتمكن اللغة من سهولة تفريع الموظفين وحصولهم على المنح الدراسية في

#### دور تنمية الموارد البشرية

وللتعرف على آراء الدائرة المعنية بالتدريب في وزارة التعليم العالي تم حمل بعض الأسئلة إلى موظفي دائرة تنمية الموارد البشرية والتي كانت في معظمها ملاحظات على الكيفية التي يتم فيها



## التعليم العالي الخاص .. التزام بالجودة وطلع المستقبل واعد ...

## عبد الله الصباغي .. التعليم العالي الخاص بوابة مفتوحة وبقاء للأصلع

يعمل جاهداً في مرحلة السنة التأسيسية ليلملأ أحقيقة مواصلة الدراسة في هذه المؤسسة، ومن خلال التجربة الماضية لم يستطع عدد من الطلاب اجتياز المرحلة الأولى من الدراسة، وبالتالي فقدوا القدرة على مواصلة الدراسة، وبحضارتي هنا تجربة بعض الدول في فتح مجال الانتماء إلى المؤسسات الجامعية لجميع الناجحين في مرحلة الشهادة العامة ولكن بعد السنة الأولى يتم الإبقاء على الأفضل لمواصلة الدراسة فقط وهو ما نتباهي في مؤسساتنا فالبقاء لمواصلة الدراسة للأفضل والقادر على الاستفادة من فرصه الانتماء إلى المؤسسة الجامعية.

#### ما أهم المعوقات التي تقف أمام تطور التعليم الجامعي الخاص؟

لا أفضل أن أصفها بالمعوقات ولكنها تحديات وهي حالة طبيعية لحداثة التجربة التي يجب أن تدعم بالعمل الجاد القادر على تخفيض التحديات التي تواجهه، ومن أهمها افتقارنا في المجتمع العماني إلى ما يسمى بالمجتمع العلمي فلا يزال وجود العلماء الفعالين على مستوى المجتمع يستنشق البداية ونحتاج إلى جهد غير لنصل إلى مرحلة المجتمع العلمي فلأنه اشكاليات عدم توافر أستاذة عمانين في مجال من المجالات أو ندرتهم، كما أن البحث العلمي الذي بدأ يتلمس طريقه الرسمي عبر مجلس البحث العلمي يحتاج إلى العديد من المتطلبات الأساسية أهمها الكادر البشري القادر على تقديم بحوث علمية تسهم في نهضة المجتمع بالإضافة إلى أهمية وجود المكتبات العامة ومرافق البحث والمنظمات التي تسهم في إثراء الجانب البحثي في الوطن العماني. خاتاماً يجب التأكيد على أن التجربة العمانية للتعلم العصري الخاص لينة أساسية ومهمة ستحدد معالم خارطة القوى البشرية على مستوى المستقبل القريب وبالتالي يجب أن ندعم هذه التجربة في مختلف الجوانب ونصر أيضاً على تحقيق مبدأ ضمان الجودة ليجود أنباء عمان في المستقبل.

قياساً بالدراسة في بعض الدول العربية تعدد هذه الرسوم متوازنة مع المصاريف في هذه المؤسسات وليس مبالغ فيها، وعند الحديث عن المقارنة مع الرسوم في بعض الدول العربية المجاورة فإننا يجب أن نضع في الحسبان اختلاف مصاريف أعضاء الهيئة التدريسية والهيئات الأكademية المساعدة والإدارية، وهي عوامل تحدث فرقاً على مستوى الرسوم.

#### ما العلاقة بين الجامعات والكلية الخاصة وجامعات الارتباط في الدول الأخرى؟

جميع الجامعات والكلية الخاصة بالسلطنة مرتبطة أكاديمياً مع جامعات ذات خبرة من مختلف دول العالم وهذه الخطوة تعد مهمة في ظل المرحلة الحالية للتأسيس، حيث تسهم هذه الجامعات في وضع البرامج الأكademية وأمداد المؤسسات الجامعية العمانية بعده من أعضاء الهيئة التدريسية للمشاركة في العملية التعليمية بها وقيام بعض أعضاء الهيئة الأكademية بالمؤسسات العمانية بالتدريس في هذه المؤسسات التي تمثاز بسمعة أكاديمية جيدة، ولعل هذا يوجد تبادل للخبرات بين المؤسستين، كما أنها في كلية الشرق الأوسط تقوم بابتعاث بعض من الطلبة المميزين لإكمال دراستهم في هذه المؤسسات.

#### التعليم الجامعي الخاص بوابة جواز عبورها القدرة على الدفع إلا يقل ذلك من قيمة هذه المؤسسات؟

بالطبع لا يقل ذلك من قيمة هذه المؤسسات الجامعية الخاصة فالباب مفتوح للجميع على مستوى مبدأ الانتماء لهذه المؤسسات ولكن لا ينبغي أن يفهم من أن الانتماء أو التسجيل في هذه المؤسسة هو مرادف لحالة الحصول على الشهادة الجامعية، وبعد الدخول إلى المؤسسة يجب على الطالب أن

يعلم اليوم أهمية هذه اللغة في إيجاد تواصل مع التطور العلمي المتدقق والمترافق في كل دقيقة، وبالتوالزي نجد أن المكتبات تساند المادة العلمية المدرسة، ولكن هناك حرص حثيث من قبل المؤسسة على ربط الطالب بالمجتمع العماني والهوية العربية الإسلامية ويتم ذلك من خلال برنامج الأشطة الطلابية التي يحرص على تواجدها ضمن فعاليات المؤسسات الأكademية فتقام المحاضرات والندوات والفعاليات الثقافية والاجتماعية، وهي أنشطة عنصرها الفاعل الطالب نفسه.

#### هناك تشابه كبير على مستوى التخصصات التي تدرس بمؤسسات التعليم الخاص فمجملها ذات علاقة بالعلوم الإدارية والحاسب والعلوم التطبيقية، لا يمكن أن يوجد ذلك زيادة عن حاجة المجتمع في هذه التخصصات؟

قبل الشروع في فتح الدراسة في مجال من المجالات أو تخصص من التخصصات فإن المؤسسة تقوم بالعديد من الدراسات السابقة للمجتمع العماني وتحدد احتياجاته ونوعية التخصصات التي يمكن أن تسهم في نماء المجتمع، كما يجب التأكيد على أن

الاسم العام لدراسات الحاسوب مثلاً يوجد تشابه ظاهري على التخصصات في المؤسسات الأكademية الخاصة وبالنظر بعمق نجد أن هناك فروقات على مستوى تفاصيل البرنامج المطروح في كل

مؤسسة فعلى سبيل المثال يتجه نحو اجتذاب المهارات المتخصصة وهو ما نسعى إلى أن نحققه من خلال مخرجاتنا، كما أن المؤسسات الأكademية لديها برامج تقييمية للتخصصات المطروحة مما يطرح خلال العام الأكاديمي الحالي قد لا يكون موجوداً بعد عدة سنوات وبما ستجد ببرامج أخرى تفرزها حاجة المجتمع مستقبلاً. يبلغ متوسط قيمة الدراسة في بعض الجامعات الخاصة (٢٠٠٠) ريال، لا تقدّم هذه الرسوم مرتفعة

**في البداية استفهمنا حول غياب الأستاذ الجامعي العماني في مؤسسات التعليم الخاص، الذي قال:**

لا يمكن بكل سهولة أن ننفي زيادة نسبة الأساتذة غير العمانيين في هذه المؤسسات الأكademية، ولعل ذلك يعود إلى طبيعة التخصصات والبرامج التي تقوم عليها هذه المؤسسات التي تنتهي إلى الجوانب التطبيقية كالحواسوب والعلوم التجارية وهي تخصصات يقل فيها عدد الأكاديميين العمانيين الحاصلين فيها على الماجستير والدكتوراه فعدد كبير من الحاصلين على مؤهلات التعليم العالي يشغلون وظائف لا يمكن أن يتخلوا عنها وأخرون ينتهيون إلى تخصصات لا يتم تدريسها في المؤسسات الأكademية في التعليم الخاص كالتخصصات التربوية، ولكن أعتقد أنه بالنظر إلى حداثة التجربة في مؤسسات التعليم الخاص نجد أن الاستاذ الأكاديمي العماني بدأ في حجز موقعه في هذه المؤسسات فقد وصل في كلية الشرق الأوسط إلى ١٢٪ خلال الأربع سنوات الماضية حيث يتم اختيار المتميزين من الطلبة في المؤسسة وتأهيلهم للعودة كأساتذة في هذه المؤسسات التي تخرجا منها.

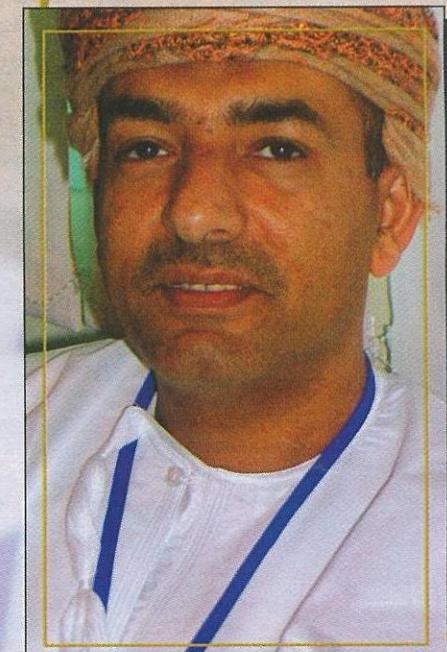
كما أنه من المهم أيضاً أن نعي أهمية تنوع انتماء أعضاء الهيئة الأكademية إلى أنظمة تعليمية مختلفة فهذا التنوع يوجد حالة من الإثراء في الساحة الأكademية بالمؤسسة.

#### في ظل عدم وجود مقررات تتناول المجتمع العماني وحرفة ارتداء الملابس واعتماد اللغة العربية كلغة تدريس وغيرها من التمظهرات، هل هناك تهديد للهوية العمانية في المؤسسات الجامعية الخاصة؟

إن الوضع القائم في مؤسسات التعليم الخاص على مستوى التخصصات وتحولها حول التخصصات العلمية، وسعى المؤسسات إلى تقديم تعليم جامعي متتطور دعم اعتماد اللغة الانجليزية

كتب / خالد المجنبي

حالة من الإصرار تقرأها بين سطور الأستراتيجيات والرؤى التي يتم وضعها للتعليم العالي الخاص بالسلطنة، وذلك لأهمية الدور الذي ينبغي أن يقوم به ومحوريته في توسيع نطاق استيعاب مخرجات الشهادات العامة بالسلطنة وتنوع تخصصات المخرجات البشرية. خلال السنوات العشر الماضية شهد المراقبون قفزات على مستوى أعداد هذه المؤسسات وتسابقها للتحقيق ضمان الجودة لبرامجها الموضوعة لضمان تقديم مخرجات طلابية قادرة على الإسهام في بناء المجتمع، وللاقتراب من أجواء حالة النضال التي تعيشها هذه المؤسسات حملنا أوراقنا لنخبر وجهها الأبيض بلقاء مع الدكتور عبد الله بن سيف بن أحمد الصباغي رئيس مجلس إدارة كلية الشرق الأوسط الحاصل على دكتوراه في ضمان الجودة الشاملة من بريطانيا وبعد أحد أوائل المؤثرين في تكوين الرؤى المؤسسة للتعليم العالي الخاص بالسلطنة ■■■



عبد الله الصباغي

## فواصل

في الطريق إلى  
الجامعة...

هي الوجهة العلم والمعرفة وهي الغاية والمقصد وهي المنشودة التي تأسر روعتها اللب والقلب سوية من دون استئذان ولا حيلة للعاشقين غير تلبية النداء الذي يتعدد صداته هنا وهناك وفي النهاية هناك من ينال فرصة العمر وهناك من سيخسر الرهان وبين فرحة (أ) وحزن (ب) بون شاسع انتصار يملأ صاحبه بنشوة الانتصار وخسارة تذيق صاحبها مرارة كأس الخسارة والبعض لن ينسحب بل سيعيده الكرا وبالبعض الآخر سيرمي المناديل مبكرا .. وأياً كان التناقض الحاصل بين شعور الأبطال بالنصر أو بالهزيمة يظل جمع العاشقين أبطالاً لسيناريو من نوع آخر وله كذلك عنوان آخر (في الطريق إلى الجامعة) الطريق الذي قد يكون طويلاً ولكن متعة الوصول إلى نهايته لا تضاهيها متعة مماثلة فلكي نذوق الشهد علينا أن نعبر المحطات ونجاوز العقبات التي سنواجهها لامحالة حتى نصل للمشهد الأخير وهناك تبدأ تفاصيل مشهد درامي يخبع في جعبته جملة من الاحتمالات التي قد نصل بمعيتها لأبعد مما نتصور نعبر الحدود الموضوعة ونحطم الجدار الفاصل بيننا وبين الوصول للنجاح الذي لن يأتي لنا مصافحته إلا بعد أن نتربع في عبور محطات الرحلة من سنة أولى دراسة إلى سنة أولى جامعة ومن هناك ستبدأ المسيرة ولن يكون الوصول لهناك الغاية الأخيرة بالطبع .. مرحلة ابتدائية طووت فصولها الواحد تلو الآخر ومرحلة إعدادية كانت بمثابة حلقة الوصل لبلوغ مرتبة أرقى وهي الثانوية والتي في نهايتها يتحدد المصير فهي الفاصلة والحاصلة وبتعبير يعطيها أكثر أهمية هي عنق الزجاجة وبعدها إما العبور إلى بر الأمان أو البحث عن زمان ومكان آخرين يحتضنان الحلم الذي ستبداً رحلة جديدة للبحث عنه، فلق ومعاناة ، ترقب مشوب بالحذر، يتساقط أبطال ويواصل أبطال تموت تفاصيل وتولد أخرى والشاطر الذي سيكبس في النهاية الذي انتظر كثيراً وأن له أن يضحك كثيراً ومن خسر فخسارته ليست بالجريمة بل بالنهاية الغير سعيدة والتي بالإمكان أن نعيده صياغتها طالما تبساها هوس الرغبة ببلوغ النجاح .. وأمام بوابة الجامعة تنطلق جموع الناجحين الظافرين الذين يطlocون العنان لأبواق الفرح لعزف ألحان السعادة التي ترسم ابتسامتها على الشفاه وعلى صفحات ذلك الدفتر الدراسي ستخط أنامل الواصلين القادمين تفاصيل بداية مشهد جديد ستكون الجامعة هي مكانه وستكون السنوات الدراسية أياً كان تعدادها هي زمانه وعشاق العلم والمعرفة هم فرسانه وأبطاله...

يعقوب البوسعيدي

## القصة الفائزة بالمركز الثاني للأسبوع الثقافي للكلية التربية

(ما بعد الرزوب)

على كل شيء وفقد كل شيء يعني في مرات سابقة من اظهار بعض رجولتي الميتة، وأنا القروي ابن العائلة المحافظة المتشددة.

لم أكن لأنسرع، لكن وصول خبر خطبني لابنة عمي كاد يجعل دون آخر لقاء مع صديقي (ليلى) وأخر هدية ترجف يدها عند استلامها حاول الناس أن ينقلني إلى عالم الموتى قليلاً لكنني وفقت أمام نافذة استكشف ملامع ليل أعلن الحضور، ففتحت النافذة وملأت صدرني نسمات الغروب، وعدت لأورافي التي بدت وكأن شيئاً أصفر يغطي حوالها:

في ليلة زوجي، كانت عائشتي تقيم اجتماعاً مناقشة أوضاع العائلة وستمعون فيه لمطالب الجميع ولكنهم في نهاية الأمر لا ينتفعون إلا ما يرونهم هم مناسبـاً.. اعتبروني مخالفـاً وخارجـاً عن عـرف وتقـالـيد العـائلـةـ لقد أـجـبـتـ كلـ مـعـظـورـاتـ العـائلـةـ لا يـعـرـفـونـ الـأـبـنـوـعـاـ وـاـحـدـ مـنـ الـحـبـ ذـلـكـ الـذـيـ يـأـتـيـ بعد رباط مقدس يدعونه زواجاً.

وـجـدـ نـفـسـ الـوحـيدـ الـذـيـ تـجـرـأـ وـاقـتـحـمـ عـالـمـ الـأـنـثـىـ وـانـتـهـيـ بـطـرـدـيـ مـنـ الـبـيـتـ لـيـلـةـ وـاحـدـةـ لـأـنـ الـحـدـيـثـ مـعـ الـفـتـيـاتـ عـيـبـ بيـنـمـاـ كـنـتـ أـهـنـاـ لـأـهـنـاـ مـعـ صـدـيـقـيـ بـأـجـلـ لـيـلـةـ مـنـ لـيـالـيـ الـعـمـرـ،ـ لـكـنـيـ أـفـقـتـ عـلـىـ حـلـ مـرـيـرـ،ـ إـنـاـ سـاقـطـةـ لـاـ تـنـكـلـ دـلـيـلـ الطـهـارـةـ وـدـعـنـهاـ خـلـسـةـ بـيـنـمـاـ كـانـتـ تـغـرـقـ فـيـ نـوـمـ ثـقـيلـ وـخـرـجـ أـنـجـوـلـ فـيـ الشـارـعـ حـافـاـ،ـ أـنـجـاهـلـ ضـحـكـاتـ السـكـارـىـ الـمـتـرـنـحـينـ،ـ وـأـصـوـاتـ الـبـاعـةـ الـمـرـوـجـينـ..ـ

استسلمت للتحرر وتجاهلت قيمي التي ترعرعت عليها، تلك الفتاة التي خدعتني لم تكون سوى أضفاف تقفافات متاقضة ولم أحسن قومها جيداً نزعت عباءة إخفاقي بعد أن رمي بكمال قصصي الناقصة في صفة لم أحصد منها إلا الخسارة ودعت أورافي بعد تحاول الغروب من دفتر ذكرياتي. كانت صورة صديقتي ليلي تجلس بقربي أبو شايا من بدايات هذا القرن، تسرحيـةـ شـعـرـ تـشـبـهـ تـسـرـيـحةـ ذـلـكـ الـمـمـهـورـ،ـ بـنـطـالـ بـرـتـديـهـ شـبـابـ الـعـاصـمـةـ وـقـيـصـ مـلـونـ،ـ سـأـلـتـ نـفـسـ هـلـ سـيـعـودـ الـحـبـ إـلـىـ أـسـوـارـ قـلـبـيـ الـمـهـاـلـكـ؟ـ وـكـانـتـ يـجـبـ أـنـ سـأـلـهـاـ إـنـ كـانـ هـنـاكـ حـبـ أـصـلـاـ مـاـ أـنـ خـرـفـةـ أـمـ وـهـمـ يـجـبـ عـلـيـاـ أـنـ نـعـيـشـهـ وـنـجـاـوـلـ تـكـيـفـ مـعـ بـحـجـةـ الـاحـتـاجـ إـلـىـ الـآخـرـ؟ـ

موسى بن خميس البلوشي  
من كلية التربية بصالح

خطوـتـهـ بـمـبـخـرـةـ مـسـجـوـرـةـ تـمـلـأـ سـمـاءـ الـقـرـيـةـ دـخـانـاـ،ـ جـمـعـتـ أـورـاـقـيـ الـقـدـيمـةـ وـبعـضـ الـمـجـالـاتـ الـرـوـمـانـيـةـ وـهـرـبـتـ بـهـاـ نحوـ الـعـاصـمـةـ.

أـمـاـ تـلـكـ الـتـيـ وـقـعـتـ فـيـ جـبـهاـ،ـ فـكـانـتـ تـقـدـفـيـ بـأـيـاتـ الـفـتـهـاـ بـنـفـسـهـاـ تـكـادـ تـكـونـ غـيرـ مـوـزـونـةـ،ـ وـأـنـ أـحـاـلـ إـكـمـالـ قـصـةـ نـاقـصـةـ فـيـ مـكـبـةـ تـقـصـيـ بالـكـتـبـ الـقـدـيمـةـ هـنـاكـ فـيـ الـعـاصـمـةـ.

حسـنـاـ سـأـقـطـعـ سـيـلـ الشـتـائـمـ بـحـوارـ هـادـيـ؛ـ لـمـ تـلـقـ

مـنـ آخـرـ هـدـيـةـ مـنـ...

لـاتـكـمـ ...ـ حـفـظـتـهـاـ مـنـ إـحـدىـ قـصـصـكـ

الـنـاقـصـةـ طـرـفـ كـفـيـ الـمـذـعـورـ..ـ

لـمـ تـأـقـعـ أـنـ تـلـقـ بـعـدـ تـلـكـ الـرـحلـةـ لـأـنـيـ اـعـتـقـدـ أـنـهـاـ سـتـخـفـيـ مـثـلـ كـلـ النـسـاءـ لـتـظـهـرـ مـعـ رـجـلـ خـاصـةـ إـذـ كـانـ

لـكـيـ خـلـاـلـ وـجـودـهـ مـعـهـاـ،ـ أـحـسـتـ بـعـدـواتـ صـرـيـحةـ

مـنـ أـهـدـابـ عـيـنـيـاـهـ لـاـقـرـابـ مـنـهـاـ (ـوـهـذاـ مـاـ تـعـلـمـتـهـ مـنـ

أـمـهـاـ الـأـجـنبـيـةـ)ـ صـرـخـتـ سـاعـهـاـ فـيـ دـاخـلـيـ أـخـرىـ

سـأـكـبـ قـصـةـ كـامـلـةـ

حـقـاـنـهـ رـجـلـ أـحـمـقـ لـقـدـ سـجـرـهـاـ مـرـةـ أـخـرىـ،ـ لـاـ

يـسـتـحـقـ أـنـ يـكـونـ بـطـلاـ لـقـصـتـيـ،ـ كـنـتـ أـحـسـبـ الـضـحـيـةـ

مـسـكـنـيـةـ هـيـ الـمـرأـةـ؟ـ

زـلـمـ أـلـقـ بـالـأـعـلـاـ عـنـ فـرـصـةـ ثـوـانـ لـأـكـمـلـ

هـذـاـ الـإـحـسـانـ الـرـوـمـانـيـ لـتـجـلـعـنـيـ أـكـبـ أـوـلـ قـصـةـ

كـامـلـةـ فـيـ حـيـاتـيـ،ـ عـلـيـ أـنـ أـرـوـضـ قـلـبـيـ عـلـىـ الـحـبـ

الـمـحـرـمـ فـيـ قـرـيـتاـ.

تـوـقـتـ قـلـيـلـاـ عـنـ الـكـلـامـ لـتـرـكـ لـيـ فـرـصـةـ ثـوـانـ لـأـكـمـلـ

شـيـئـاـ مـنـ هـذـهـ الـقـصـةـ الـتـيـ سـتـحـقـ لـيـ الشـهـرـ وـالـمـجـدـ

وـالـرـضـاـ الـذـاـئـيـ كـأـوـلـ قـصـةـ مـكـتـمـلـةـ،ـ اـنـشـفـتـ بـقـيـفـتـهاـ.

هـذـهـ الـشـاهـاءـ الـنـصـفـ عـرـبـيـ لـأـتـحـاجـ إـلـىـ صـيـفـةـ

أـطـبـقـتـ شـفـقـتـهاـ وـعـادـ لـتـحـرـجـنـيـ بـأـسـلـطـهـاـ

أـجـبـ عـنـ تـلـلـةـ أـسـلـةـ بـجـوابـ أـوـلـ سـؤـالـ..ـ تـقـابـلـيـ

عـنـدـ كـلـ جـوابـ بـاـسـمـةـ عـرـبـيـةـ

مـحـدـقـاـ فـيـ جـوـهـرـهـ ..ـ

إـلـيـ أـيـنـ سـيـصـلـ هـذـاـ الرـجـلـ الـمـخـادـعـ؟ـ عـلـيـ أـنـ أـضـعـ

حـدـاـلـهـ الـقـصـةـ؟ـ

عـلـيـ أـنـ أـضـعـ حـدـاـ لـاـنـفـاتـ هـذـاـ الـكـاتـبـ الـمـنـسـلـخـ

أـلـوـحـ بـأـرـسـيـ نـحـوـ الـجـدـارـ،ـ تـرـاءـيـ لـيـ صـورـةـ اـمـرـأـةـ عـلـىـ

الـجـارـ تـمـدـيـهـاـ الـرـاجـةـ تـحـاـوـلـ الـعـدـيـدـ

لـوـجـيـهـ،ـ

سـوـفـ أـدـوـنـ حـكـاـيـاتـ الـعـشـقـ خـلـافـاـ لـنـصـائـحـ زـوـلـ

الـعـمـرـ إـمـامـ الـمـسـجـدـ،ـ سـتـهـاـلـ دـعـوـاتـ عـلـيـ عـنـ دـعـائـهـ

عـلـىـ مـجـمـوعـةـ صـدـقـاتـ مـنـ بـيـوـتـ الـأـمـوـاتـ أـوـ مـاـ يـسـمـونـهـاـ

هـذـاـ هـوـ الشـءـ الـوـحـيدـ الـذـيـ تـلـعـمـتـهـ مـنـ أـيـهـاـ الـعـرـبـيـ

(ـقـاتـحـةـ)ـ كـلـ خـمـيسـ بـعـدـ مـسـلـةـ الـمـغـرـبـ،ـ خـاصـةـ إـذـ

عـانـقـتـ نـظـرـاتـهـ صـدـقـةـ بـيـتـاـ،ـ تـنـحـلـ لـتـأـمـيـنـ عـلـىـ دـعـائـهـ

وـكـانـهـ أـبـنـ الـرـوـمـيـةـ الـحـكـوـاتـيـ،ـ وـسـيـصـوـتـ حـزـبـ

الـمـحـافـظـيـنـ الـجـدـدـ فـيـ الـقـرـيـةـ بـأـغـلـيـةـ سـاحـقـةـ قـرـارـاـ

يـهـرـدـيـ،ـ حـتـىـ الـمـشـعـونـ بـوـالـحـرـوزـ سـبـبـيـتـ سـيـارـكـ

مرهون بن علي الشرقي

## لغز القوافل

غارـتـ بـكـثـيـانـ الرـمـالـ رـحـاليـ

وـاسـتـفـرـقـ الرـكـبـانـ فـيـ الـأـوـحـالـ

دـهـبـتـ بـلـغـرـ بـسـتـشـيـطـ مـفـاـكـريـ

وـيـهـزـ مـضـجـعـيـ الرـغـيدـ الـعـالـيـ

قـوـقـفـتـ أـنـتـظـرـ الـقـوـافـلـ عـلـهـاـ

تـأـتـيـ وـرـكـبـانـ مـنـ الـأـدـغـالـ

طـالـ اـنـتـظـارـيـ وـالـسـكـونـ يـلـفـنـيـ

وـيـجـرـنـيـ نـحـوـ السـرـابـ بـحـالـيـ

أـسـتـصـرـخـ الـصـمـتـ الـكـثـيـبـ لـعـلـهـ

يـحـكـيـ الـمـصـابـ بـأـفـصـحـ الـأـقـوـالـ

غـشـيـ الـخـطـوبـ لـحـافـ خـوفـ رـيـثـاـ

يـلـقـىـ لـهـاـ صـرـحـاـ مـنـ الـعـقـالـ

صـمـتـيـ أـرـاهـ كـجـثـةـ مـطـرـوـحةـ

فـيـ لـحـدـ خـوـفـ قـاتـمـ الـأـوـصـالـ

أدنـوـمـ الـلـحـدـ الـمـخـيـفـ مجـرـداـ

خـوـفـيـ بـقـنـدـيـلـيـ وـلـيـفـ حـبـالـيـ

مـاـذـاـ أـرـىـ بـالـقـاعـ وـيـحـكـ مـنـ تـكـنـ؟ـ

وـلـمـ الـخـيـوطـ عـلـيـكـ كـالـأـغـلـالـ؟ـ

مـاـذـاـ أـصـابـكـ كـيـ تـجـرـ إـلـىـ هـنـاـ؟ـ

قـلـيـ فـقـدـ رـحـلـ الـحـبـيـبـ الـفـالـيـ

مـاـعـدـ أـحـتـمـ الـمـصـابـ يـاـ أـخـيـ

يـكـفـيـ فـقـدـ طـبـعـتـ عـلـىـ أـطـلـالـ

طـافـتـ عـلـىـ الـرـحـبـ الـجـمـيلـ كـانـهـاـ

فـيـ مـوـكـ الـمـلـكـ الـعـظـيمـ الـخـالـيـ

سـأـظـلـ فـيـ صـمـتـ أـحـوـكـ قـصـائـدـيـ

وـأـعـيـدـ فـيـ الـلـحنـ الـكـثـيـبـ سـؤـالـيـ

أـيـنـ الـقـوـافـلـ صـاحـبـيـ تعـجـلاـ

فالـقـومـ قـدـ ذـهـبـواـ مـعـ وـرـحـالـيـ

## مراهق

## من من يصلح أن يكون مديرًا؟!

**هذا السؤال** الجميل الحال بما يحمله منأمل ورجاء، طرحة مجموعة من الملل وقت الانصراف، وبعد أن تناهى إلى سمعهم أبناء عن تقاعد مسؤولهم العام وعدم إمكانية التجديد له!

وبالقطع لم يكن أي من هؤلاء الموظفين الذين جمعتهم الظروف وساعات العمل المملة والتثلية على قلبه، في مكان واحد، مرشحًا لمنصب المدير!! ولكنها الأحلام تسيطر على الإنسان بعد لحظات اليأس الطويلة التي تخلقتها مطالب الحياة والأسرة المتزايدة، وتلاميذ الراتب الضئيل أو المتناثف؟ بعد أن يقارن كل واحد منهم وضعه بآباء عمه أو خالتة أو ابن الجيران أو الصديق الذي تجاوزه اقتصاديًا واجتماعيًّا، ولكنها أرزاق الله المعطى! وبالرغم من الألفة التي كانت تجمع هؤلاء الموظفين والبنكبات المتبادلة والدوريات والاستراحات، إلا أن لكل واحد منهم رأيًّا في الآخر يندر أن يتفق عليه اثنان، وما أن أطلق أحدهم هذا السؤال على مسامع زملائه حتى دبت الروح فيه وتعالت الأصوات والضجيجات التي تحولت مع جولات النقاش من مرح إلى رزح، بعد أن أقبل البعض الكيل للبعض الآخر وسخر منه. لينتهي السؤال بأنفس مشحونة ونظارات محترقة وأحلام ضائعة في أمل لم يكن سوى سؤال عابث من موظف بسيط يعاني الملل...

ولأن تفاصيل القصة أو الحادثة متشابهة وتتكرر مرات ومرات في المكاتب والمجالس والمدارس والبيوت أيضًا، وحدها الوجه والمسميات التي تتغير. فإنها تبرهن أو تقود مستسلمها إلى نتيجة واحدة هي أن الناس قد يبدون مختلفين في مراحل الوظيفة التي يتدرجون فيها أو يقفزون لها إلا أنهم يصلون إلى صورة مستساغة أو مشابهة للمؤسولة الآخر الذي سيقدم قبل الوصول.

قد يكون هنالك استثناءات، ولكنها استثناءات ثبتت القاعدة. فقلال لا يستحق أن يكون مديرًا لأنه متعدد وليس حازماً ولا جريئاً، وعلان لا يمكن أن يكون مديرًا لأنـه (جلـف) ولسانـه صـريح وجـاف ولا يـعرف المـاجـالـاتـ وـآخـرـ أقلـ فـرـصـاـ لـأـنـهـ أقلـ خـبـرـهـ وليسـ لهـ وـاسـطـةـ تـدـعـهـ منـ قـرـيبـ أوـ بـعـيدـ، وـغـيـرـهـ منـ الصـعـبـ عـلـيـهـ الـوصـولـ لـهـ ذـلـكـ المنـصـبـ لأنـ مـنـاسـبـهـ كـثـرـ منـ الـجـهـدـينـ أوـ الـدـعـومـينـ. كلـ هـذـهـ الرـوـىـ وـالـتـخـيـنـاتـ تـبـدـيـ نـفـسـهـ مـرـاتـ وـمـرـاتـ فـيـ حـيـاةـ الـإـنـسـانـ الـمـخـلـفـةـ، وـجـدـهـ النـقطـةـ الـوـحـيدـ الـتـيـ أـثـيرـ وـاستـوـقـفتـيـ فـيـ تـلـكـ السـؤـالـ، وـالـتـيـ أـعادـتـ إـلـيـ ذـاـكـرـتـيـ بـيـتـ شـعـرـ قـالـهـ عـرـوـةـ بـنـ الـوـردـ فـيـ لـحـظـةـ نـدـمـ:

في الناس كيف غالبني

على شيء ويكرهه ضميري عندما سخر أحد أولئك الموظفين من زميله وافتراض استحالاته وصوته لهذا المنصب لأن ضميره حي وأنه لا يفوت، وبينم على الشيء قبل أن يفعله. وإن المسؤول السابق لم يصل إلى ما وصل إليه إلا أنه كان متسامحاً وقدراً على تحمل ساعات اللند التي استحالات مع التعود إلى لحظات بسيطة تغلبها المسكتات، بينما هو الآخر ليس بغير عن ذاته ومبادر مديره السابق وزناهته وعدالته ليؤكد بدون أدنى شك بأن المدير لم يمدد له، بسبب نزاهته وضميره الحي وعدم تساهله في بعض الأمور. فرأى البعض تحيطه عن هذا المنصب بطريقة قانونية ولائقه ليحل محله من هو مفتح أكثر منه ومن يقدر احتياجاته.

لذا من الصعب أن يصل ذلك الزميل لذلك المنصب لأن زميلاً آخر أجدر منه في نظر البعض لما تميز به مبادئه وأخلاقياته وضميره من مرونة تكيف وبكل براعة معحدث والمكان والناس الذين يعيشهم.

قد تكون وجهة نظر هؤلاء الزملاء ونقاشهم حول الضمير ومبرراته صحيحة في تلك الظهيرة المملة، وربما يكون حديثهم مجرد تهويل وتضخيم لإجراء إداري روتيني ومنطقى دروس لصالح العمل.

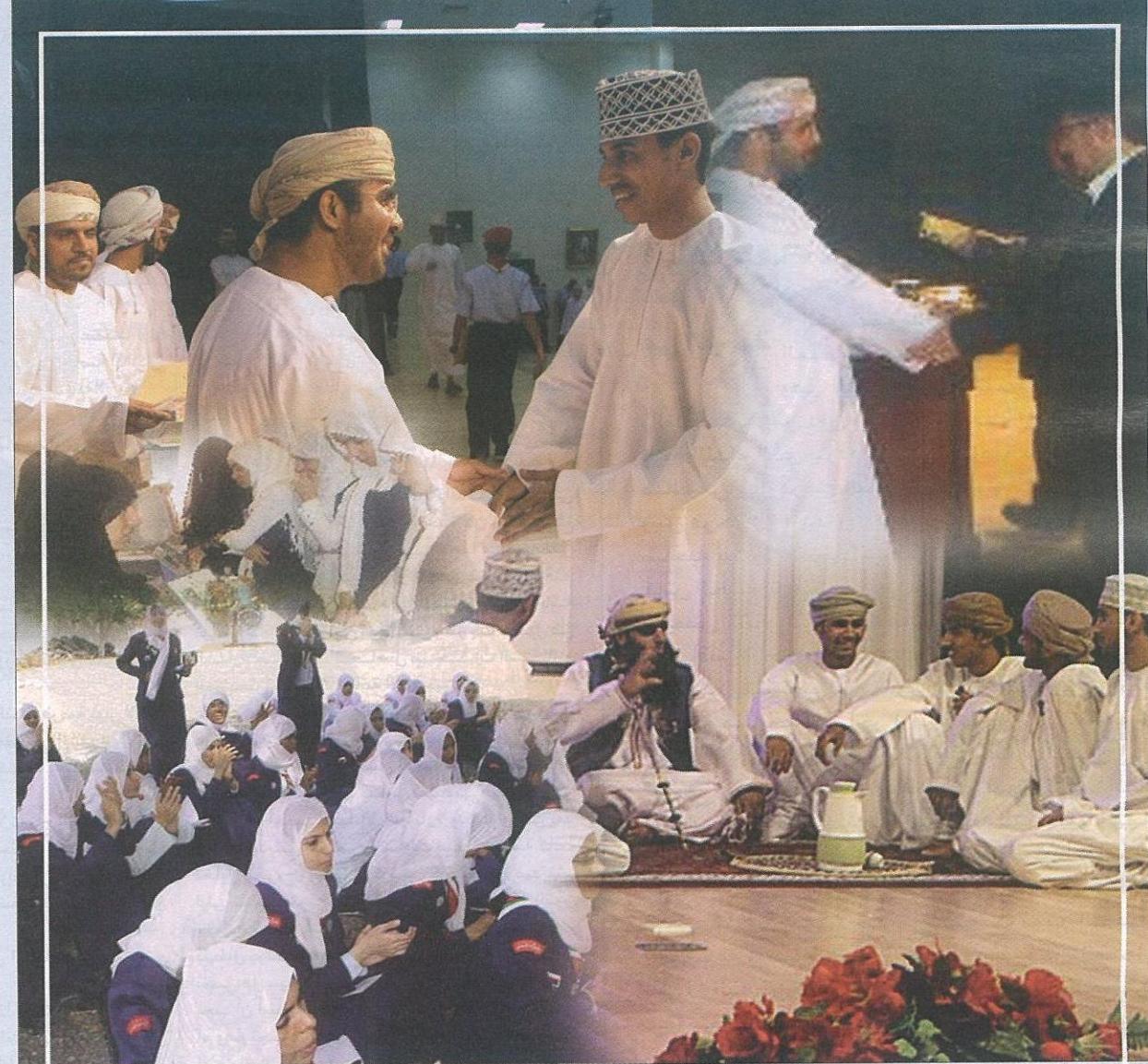
ولكنها النظرة والمبدأ الذي أشاعه الموظفون في حوارهم عن يستحق الترقية ومن هو أجدر بالمسؤولية وكيف أن الترشيح يكون بالضمير. أو بعد أن يجرِب ذلك الضمير!

والذى ترسخ في نفوس الكثرين منا . أصبح قارب نجاة للبعض وسلاماً سريعاً للوصول للأخر.

وحدها الأيام تثبت حقيقة ما أشاعه هؤلاء الموظفون عندما يذهب المسؤول القديم ويحل محله آخر جديد باسمه ورسمه!!

ليعود سؤال آخر جديد كم من مسؤول ردد بيت عروة في أوقات اللند؟ وكم من إنسان جعل من الناس وضففهم عليه حجة لتراثيه ونزلاقه؟ وكم هو عدد أولئك الذين لا يزالون يقاومون ويخوضون لحظات اللند وعذابات الضمير؟!!

شاكر بن حمود آل حموده  
alhjalan@hotmail.com



## من زرع وجد

مما لا يخفى على أحد أهمية الأنشطة الطلابية في صقل المواهب وتميتها وفي رفد المساقات الأكademie وتعزيزها ، فهي جزء لا يتجزأ من المادة العلمية كما أنها تعد ميداناً ملائماً للموهوبين ومضمار أرحب للمنافسة الشريفة بينهم لا سيما إن وجدت من يعتني بها ويهتم بتفعيتها.

ومن هنا فإن التكريم الذي قامت به بعض كليات التربية خلال الأيام الماضية وما نسمع به من عدو حيث لإتمام هذا التكريم لجميع الطلبة المشاركون بالأنشطة الطلابية وللمشاركين بفعالية من الهيئات الأكademie والأكademie المساعدة والإدارية يأتي توجهاً لهذه الجهود وحافظاً لمزيد من العطاء والمشاركة في جانب هام من جانب بناء شخصية الطالب الجامعي في مؤسسات التعليم العالي المميزة.

إعداد : دائرة النوعية العلمية بوزارة التعليم العالي email : press@mohe.gov.om

التصميم والتنفيذ والإخراج: الإشراف الصحفي: فهمي بن خالد الحارثي  
العمانية للإعلان والعلاقات العامة Email: omaniya3@omantel.net.om  
هاتف: ٢٤٦٩٩٣٢٩١، ٢٤٦٩٥٨٢، ٢٤٦٩٤٧٧، فاكس: ٢٤٦٩٤٦٧

مؤسسة عمان  
ل الصحافة والأنباء والنشر والإعلان